



REPUBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana

投资机会



ECONOMIC
DEVELOPMENT
BOARD
MADAGASCAR

**CHOOSE
MADAGASCAR**

国家的总体政策

马达加斯加如今展示出作为投资者未来的肥沃土地和机遇，这得益于2023年11月16日马达加斯加人民表达的对延续性和稳定性的重新承诺。

自2019年以来对发展政策的信任，围绕《马达加斯加崛起计划》的13项承诺得以巩固，继续获得国际技术和金融合作伙伴的支持。

在马达加斯加共和国总统Andry RAJOELINA阁下的第二个任期内，首要目标是减少贫困，改善购买力，同时继续采取大规模行动以弥补发展差距。

马达加斯加政府的方针，将社会经济发展与高效和包容性治理密不可分地联系在一起，旨在通过关键领域的大规模结构性改革推动可持续增长，这些领域包括采矿、电信、能源、农业、工业化和治理。自2023年以来，这些举措由各部门的部委及其执行机构在国家总体政策的指导下实施。

隶属于总统府的Economic Development Board of Madagascar在这一进程中发挥了关键作用，致力于促进投资和实现这些雄心勃勃的目标。本指南旨在探讨马达加斯加为投资者提供的多种机会，重点介绍在可持续和包容性发展的背景下取得的最新进展和未来前景。



为了加速发展，国家总体政策将基于三个主要支柱：

01：人力资本

绝对优先事项

提高人力资本指数将使我们国家实现可持续经济增长，帮助年轻人通过增强就业能力为职业生涯做好准备，并加强我们经济在区域和全球竞争中的整合。

- 教育
 - 健康
 - 社会保护
 - 为所有人提供饮用水
 - 体育
-

02：工业化与经济转型

在马达加斯加的工业化过程中，我们的口号和动力是本地生产、加工和创造附加值。

我们需要对我们的国家进行工业化，因为我们的目标是本地生产和加工人民所需的一切。我们的雄心还在于现代化国家的生产性工业，因为马达加斯加需要强劲的经济增长来对抗贫困。

- 工业化
 - 电信行业的发展
 - 矿业部门的发展
 - 提高农业生产力
 - 旅游业的发展
 - 马达加斯加的现代化
 - 能源发展与转型
-

03：治理与法治

关注民主价值观和良好治理

我们将致力于建立一个尊重民主价值观和良好治理的强大国家。

- 和平与安全
- 打击腐败
- 行政数字化与公共财政改革
- 分权
- 气候挑战与环境保护
- 文化

国家总体政策	2
A. 马达加斯加概况	6
关键因素	7
宏观经济指标	7
关键部门对GDP的贡献	7
优先部门	7
B. 为什么选择马达加斯加？	8
1.丰富的本土自然资源	8
美国	8
非洲	8
2.广泛的区域和国际市场准入	9
印度洋	9
欧洲联盟	9
3.完善的基础设施	10
02 个国际港口	10
02 个国际机场	10
铁路和国家公路	10
良好的互联网基础设施	10
4.具有竞争力和高素质的人力资本	11
5.公平且有利于可持续发展目标的商业环境	12
最近的改革	12
其他重要的监管框架	12
新投资法	12
6.投资便利化	13
为投资者提供全方位服务	13
单一窗口服务的可用性	13
C.投资机会	14
1. 农业	15
220,000 公顷农业新兴区	16
110,000 公顷有机农业区将在PPP框架下创建	17
肥料厂和社区温室中心	18
68,945 公顷私有土地	18
2.旅游业	19
游客数量接近疫情前水平	20
预计到2026年接待60万名游客，到2028年接待100万名游客	21
马达加斯加作为旅游目的地获得的奖项	22
投资机会	22
3.可再生能源	23
相关法律法规	24
投资机会	25
自我发电	26
4.工业	27
关键数据	27
投资项目	27
5.矿业	28
矿业对GDP的贡献（百万美元）	28
可开采的矿产	28
正在进行的项目	29
待定或等待采矿许可续期的项目	29
马达加斯加的黄金潜力	30
6.技术与创新	31
良好的互联网基础设施	31
比较优势	31
公共项目	32
投资机会	32
8.基础设施	33
塔那那利佛：Tanamasoandro（189公顷）	33
马哈赞加：Amparemahitsy（86公顷）	34

国家 投资 促进 局



投
资项目咨询与建
议服务

各行
业投资专家管理者



从前期建立到后期建
立或跟踪
阶段的支持与便利化

投
资便利化一站式服务



与公共部
门和私营部门的相
关人员建立联系



ECONOMIC
DEVELOPMENT
BOARD
MADAGASCAR



POLE INTEGRALE DE COMPETENCE

联系我们

EDBM : Economic Development Board of Madagascar

电话 : +261 20 22 670 40

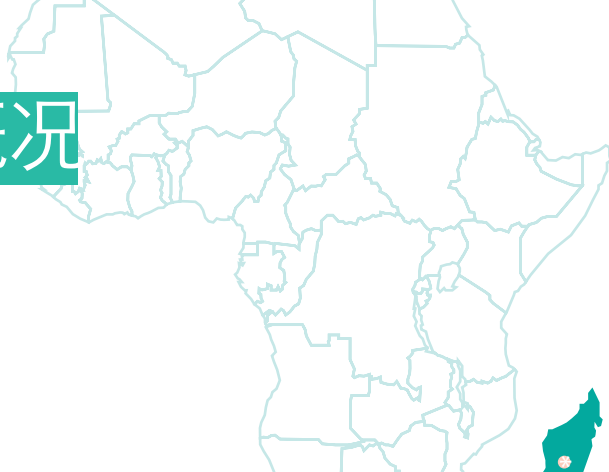
邮件 : edbm@edbm.mg

邮件 : communication@edbm.mg

网站 : www.edbm.mg



马达加斯加概况



首都：
塔那那利佛

首都拥有一个国际机场

距托阿马西纳市国际港口10小时车程

首个工业城市

中央行政办公室

2个可以举办国际会议的中心

跨国大企业的总部

人口

2023年3000万人

其中50%年龄在30岁以下

官方语言

马语和法语

政治系统

半议会制共和国

面积

24个省，
119个区

587 000
km²

3600万公顷可耕地

760万公顷保护区

114万平方公里的专属经济区

关键因素

货币

1 美元
4 554 阿里阿里
2024年7月

属于国际SWIFT系统的一部分

宏观经济指标

	2021	2022	2023
人均GDP（美元）	516.53	523.08	529.56
名义GDP（以亿马达加斯加阿里亚里计）	66 026.5	68 702.1	71 468.4
实际GDP增长（过去5年）	5.7%	4.0%	4.0%
贸易差额（占GDP的百分比）	-6.60%	-6.50%	-5.10%
国民储蓄（占GDP的百分比）	10.20%	15.90%	20.30%*
通货膨胀率（期间平均值）	5.80%	8.20%	10.50%
增长率	5.70%	4.20%	

战略性部门

农业企业

纺织

旅游

信息与通信技术(ICT)

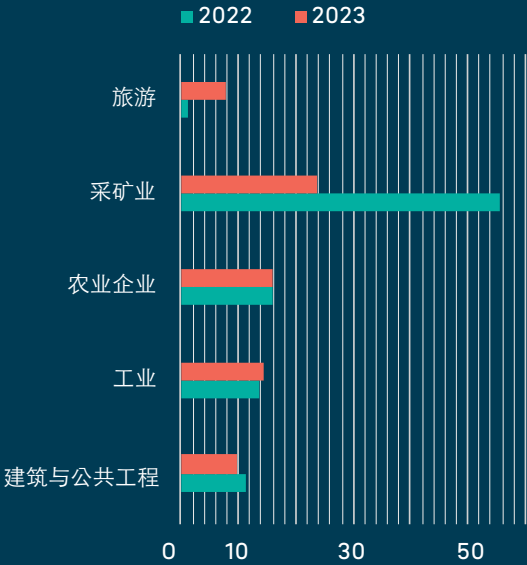
能源

矿业

工业



关键部门对GDP的贡献 (%)



为什么选择马达加斯加？

01

丰富的本土 自然资源

马达加斯加是全球最著名的生物多样性区域之一，拥有超过80%的植物和动物物种是地球特有的。

非洲

- 南部非洲发展共同体 (SADC)
- 东南非共同市场 (COMESA)
- 非洲大陆自由贸易区 (ZLECAF)

美国

非洲增长机会法案 (AGOA)
(同一商品，享受 AGOA 待遇的价格比未享受 AGOA 待遇的低35%)

02

广泛的区域和国际市场准入

在41个非洲国家中，超过10亿潜在消费者

欧洲联盟

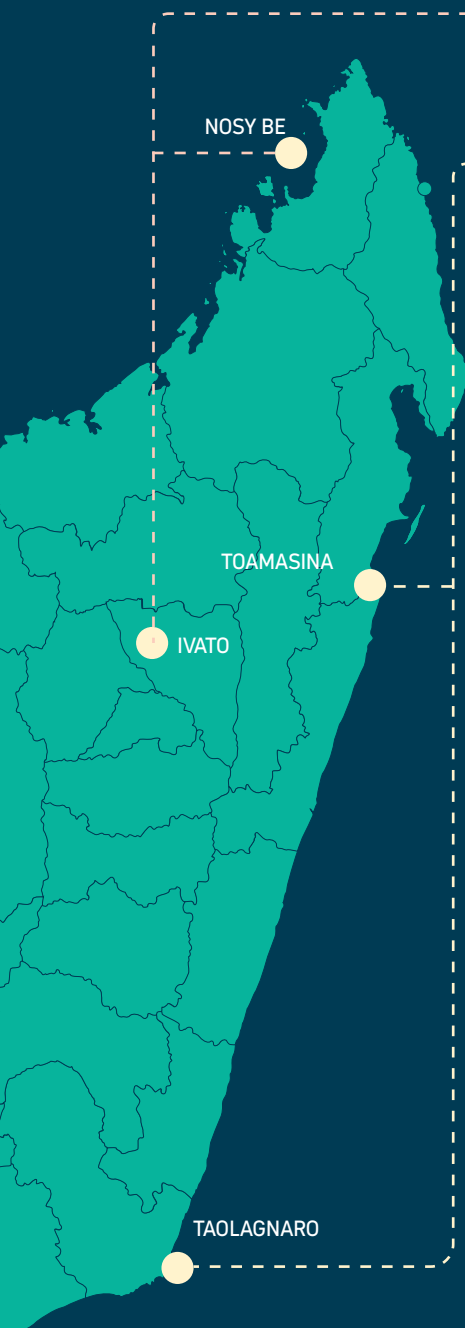
- 贸易优惠
- 欧盟的一切商品除武器外
- 世贸组织普惠制
- 自由贸易协定
- 欧盟经济伙伴关系协定
- 英国经济伙伴关系协定

印度洋

- 印度洋 Rim 协会 (IORA)
- 印度洋委员会 (IOC)

B 为什么选择马达加斯加？

03 完善的基础设施



2 个国际港口

- 托阿马西纳港：
非洲最高效的集装箱港口之一，凭借港口扩建，未来将成为印度洋和南部非洲的海上枢纽。
- 埃霍阿拉港，陶拉那罗，直达北美市场



2 个国际机场

- 位于首都塔那那利佛的Ivato国际机场，由法国航空、澳航、埃塞俄比亚航空、肯尼亚航空、毛里求斯航空、土耳其航空、艾尔林克航空、科尔萨航空、阿联酋航空提供服务。
- 诺西贝国际机场，主要由波兰航空和艾尔林克航空提供服务



铁路和国家公路

- 铁路设施可用于从矿产生产地点运输矿石
- 国家公路网络连接了全国主要城市，例如 RN2 公路，它连接了首都塔那那利佛与全国首个港口城市托阿马西纳



良好的互联网基础设施

- 印度洋网络 LION (LION I 和 LION II)
- 东非海底系统 (Eassy)
- 印度洋熔炉海底系统 (METISS)
- 2 非洲
- 通过 STARLINK 卫星接入互联网

04

具有竞争力和高素质的人力资源

- 在纺织、服装和手工业领域特别是具有高素质劳动力的可用性
- 高素质且具有竞争力的劳动力
- 国家内的教育培训水平



B 为什么选择马达加斯加？

05

公平的商业环境，有利于可持续发展目标

最近的改革

- 投资法
- 合作社法
- 农业整合法
- 有机农业法
- 矿业法典
- 电力法典
- 电信行业的全面自由化



其他重要的监管框架

- 一般立法：公私合营 (PPP)
- 特定制度：大型矿业投资法、自由区和经济特区法



新的投资法

LOI No 2023-002
SUR LES
INVESTISSEMENTS
À MADAGASCAR,
27 JUILLET 2023

确立投资法的基本原则

- 任何自然人或法人，无论是马达加斯加公民还是外国人，都享有投资自由。
- 本地投资者和外国投资者之间的待遇平等（外国投资者可以拥有100%的股份）
- 保护投资者的财产权利，防止国有化、直接或间接的征用以及征收。
- 税后利润、股息、工资收入、薪酬以及外籍员工的储蓄可以自由转移，无需事先授权。

稳定性

- 政府承诺保持一个简单、公平且有利于投资者增长的税收系统。

实施对投资者更有利的新立法或监管措施

- 促进企业社会责任
- 加强争端预防框架

06

投资便利化

投资者全程支持和辅导服务

- 行业投资管理团队
- 为投资项目负责人提供的咨询和倾听服务
- 与公共部门和私营部门的相关人员建立联系
- 在预设阶段或后续阶段提供支持 and 便利服务

提供一站式服务

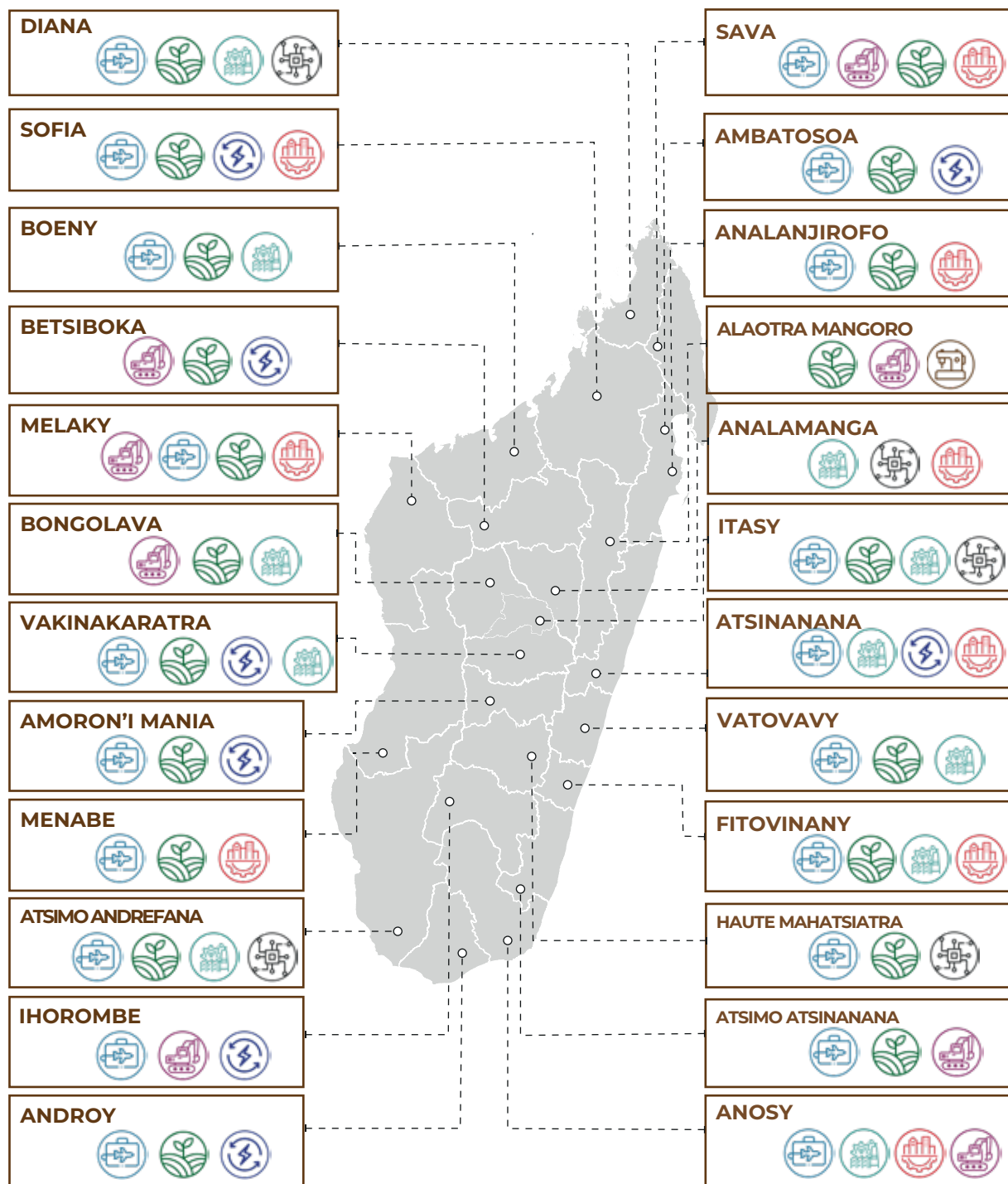
投资便利化的一站式服务中心整合了十个部委，提供以下服务

- 企业注册和变更手续
- 颁发旅游设施许可
- 颁发外国员工工作许可
- 为投资者、员工及其家庭颁发长期签证
- 颁发可转换签证
- 颁发自由区和特许企业许可
- 土地收购信息

经过16年的经验，

投资便利化一站式服务中心旨在降低企业注册及其他相关便利服务的成本和时间。

各地区的投资机会



矿业



旅游



可再生能源



信息通信技术与创新



农业业务



工业化



基础设施



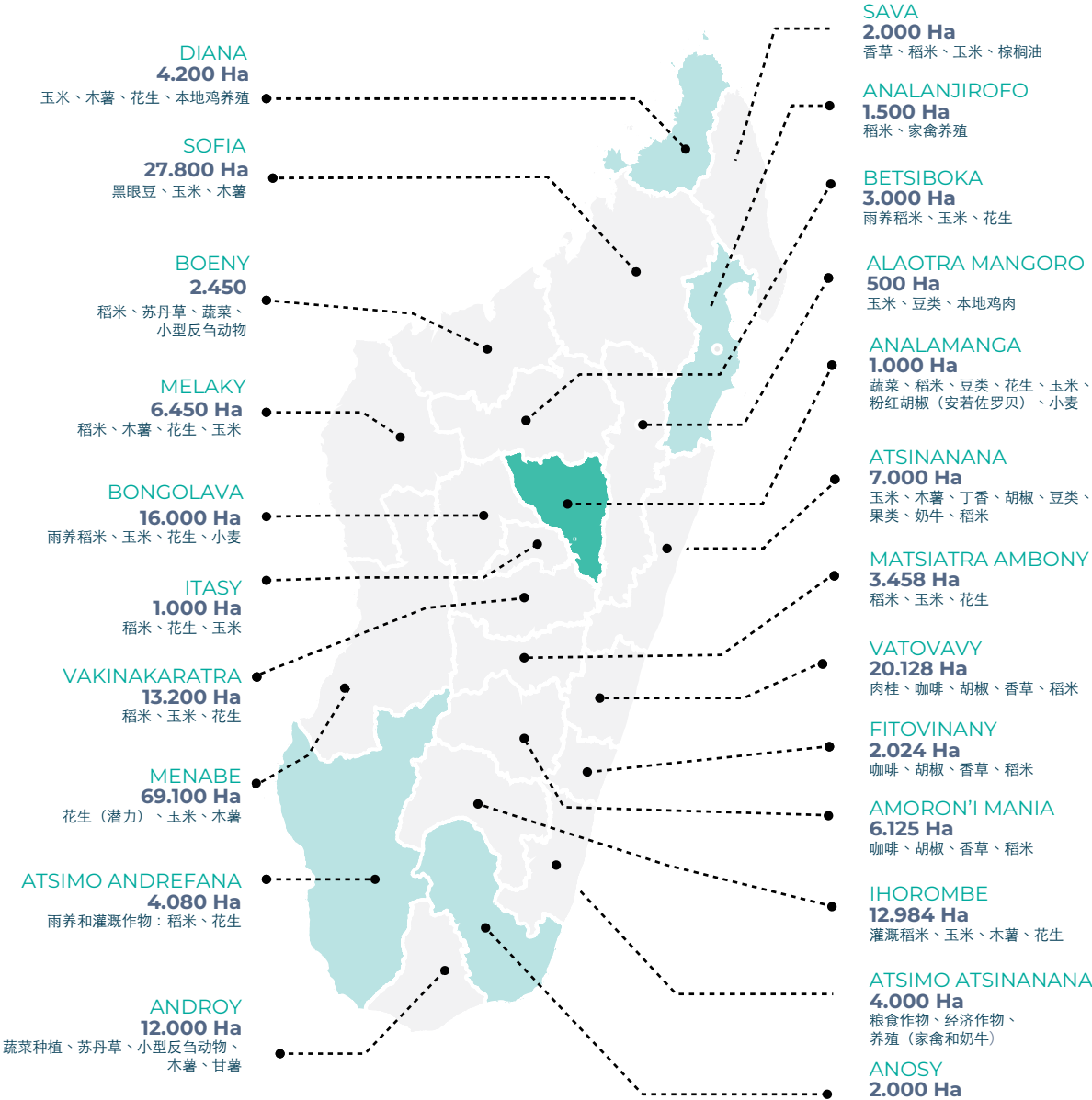
纺织

01

农业

各地区农业新兴区的分布

22万公顷农业新兴区



来源：农业和畜牧业部

农业新兴区域的优先作物

玉米

- 每年缺口 30 万吨以满足国家需求
- 用于供应本地食品工业的产品
- 在 15 个地区分配 8 万公顷的玉米种植区
- 需要 7,700 万美元的投资

稻米

- 稻米是马达加斯加的主食，就像许多其他非洲国家一样。目前需要弥补的缺口约为每年 70 万吨。
- 在 11 个地区分配 1.75 万公顷的稻米种植区
- 需要 1,550 万美元的投资

花生

- 出口产品，同时供应小型食用油厂和大型单位。
- 在 10 个地区分配 8 万公顷的花生种植区
- 需要 3,200 万美元的投资

大豆

- 该国用于动物饲料的大部分大豆需求依赖进口。政府的目标是到 2028 年生产 50,400 吨大豆。该项目旨在重振几乎灭绝的行业。
- 在该国的 2 个地区分配 6,500 公顷的大豆种植区
- 需要 3,200 万美元的投资

高粱

- 高粱是未来的谷物，适合南部地区的气候。它是南部地区粮食安全的替代选择。
- 在伊霍隆贝地区分配 3,200 公顷的高粱种植区
- 需要 450 万美元的投资

葡萄种植

- 马达加斯加的葡萄种植业是一个相对稳定的行业，尽管面临进口产品的竞争。然而，该行业在约 3,000 公顷的种植面积上停滞不前。该项目旨在创建一个投资模型，以推动这个有前景的行业。
- 在高马茨亚特拉地区分配 1,000 公顷的葡萄种植区
- 需要 200 万美元的投资

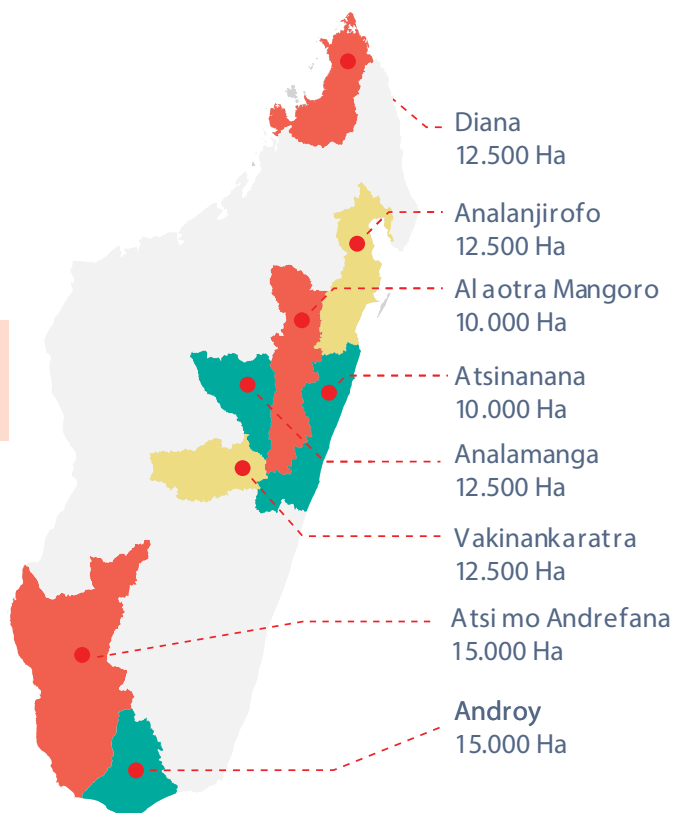


投资机会

有机农业

11万公顷

在公私合营（PPP）
框架下创建的有机农业用途的
11万公顷土地



建立肥料厂和社区系列中心

化肥厂

- 生产潜力
每年4万吨NPK
每年3万吨46%尿素
- 成本
900 万美元（按购买力平价）
- 地区
Atsinanana,
Alaotra Mangoro

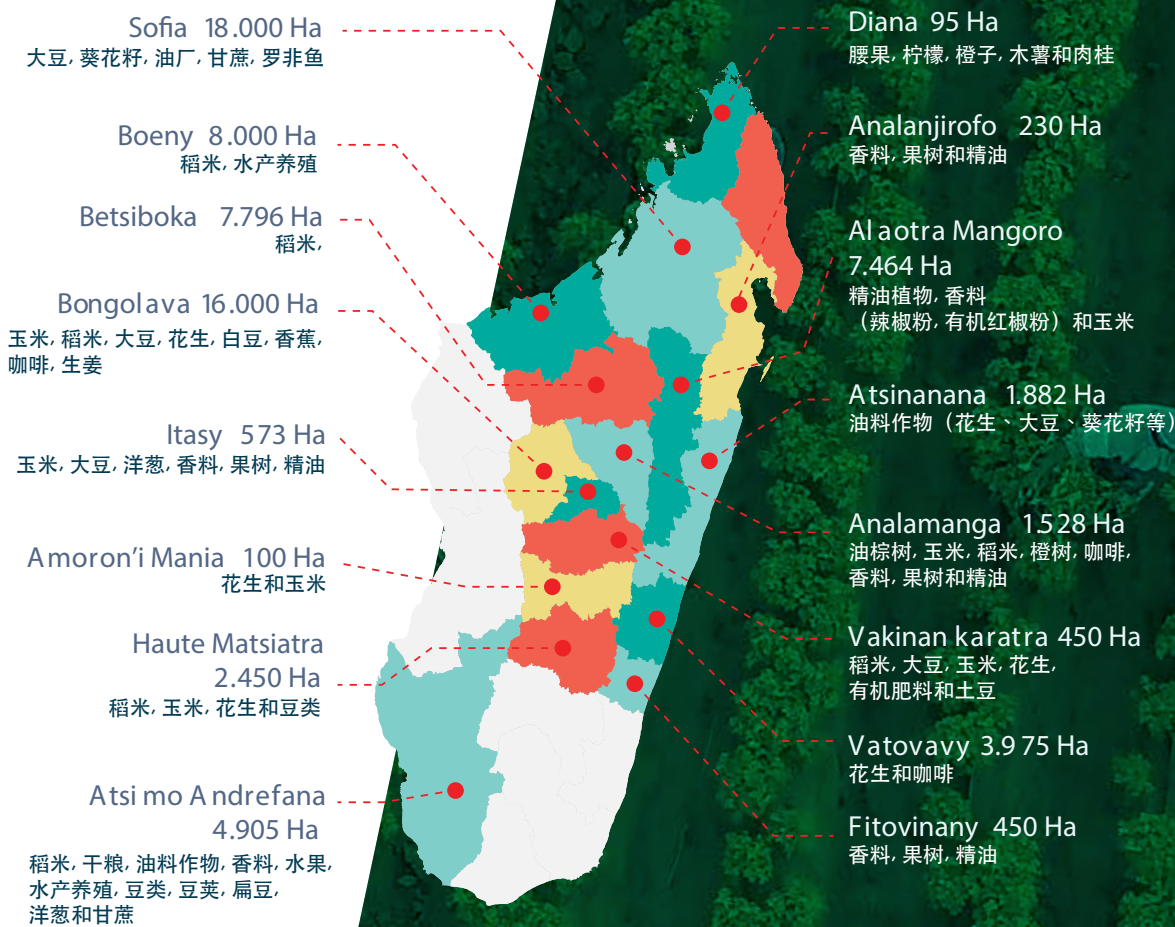
有机肥料厂

- 生产潜力
每年3万吨有机肥料
- 成本
350万美元（按购买力平价）
- 地区
Vakinankaratra,
Boeny

社区温室中心

- 成本
5,979万美元
- 地区
Anosy, Diana, Alaotra
Mangoro, Analamanga,
Vakinankaratra,
Bongolava,
Amaron'i Mania,
Haute Matsiatra

68,945公顷私人土地



02

旅游业

游客数量接近疫情前的水平

大使们

GRUPE ACCOR, TIME & TIDE,
RADISSON

年	2019年	2020年	2021年
月	43 100	1 898	10 157
儿月	32 248	1 950	9 191
三月	33 252	2 578	12 442
四月	26 763	5 044	18 657
五月	23 347	8 733	18 831
六月	22 006	8 119	16 674
七月	29 582	11 194	25 353
八月	27 303	11 895	23 288
九月	28 861	14 189	22 97 5
十月	30 712	22 023	28 456
十一月	56 085	20 481	20 132
十二月	40 458	23 914	19 531
TOTAL	383 717	132 018	225 487

预计到2026年将有80万游客 到2028年将达到100万

2019	2023	2026	2028
登记的38万名游客	恢复到2019年的表现	80万名游客， 目标是将2019 年的游客数量翻倍	100万名游客

马达加斯加目的地获得的奖项



马达加斯加：
2023年十大旅游目的地前五名



马达加斯加：
2023年值得旅行清单上的前
五大目的地



2022年全球最佳度假胜地，
2022年印度洋最佳度假胜地，
2022年印度洋首个绿色目的地



MIAVANA by TIME & TIDE 在
《Robb Report 2023》
全球奢华酒店前50名中



圣玛丽岛，
2023年全球第四大旅游目的地



马达加斯加在2022-2023赛季
非洲最具吸引力的十大国家中



位于马达加斯加北部的
Babaomby被评为2024年全
球第二大风筝冲浪胜地。

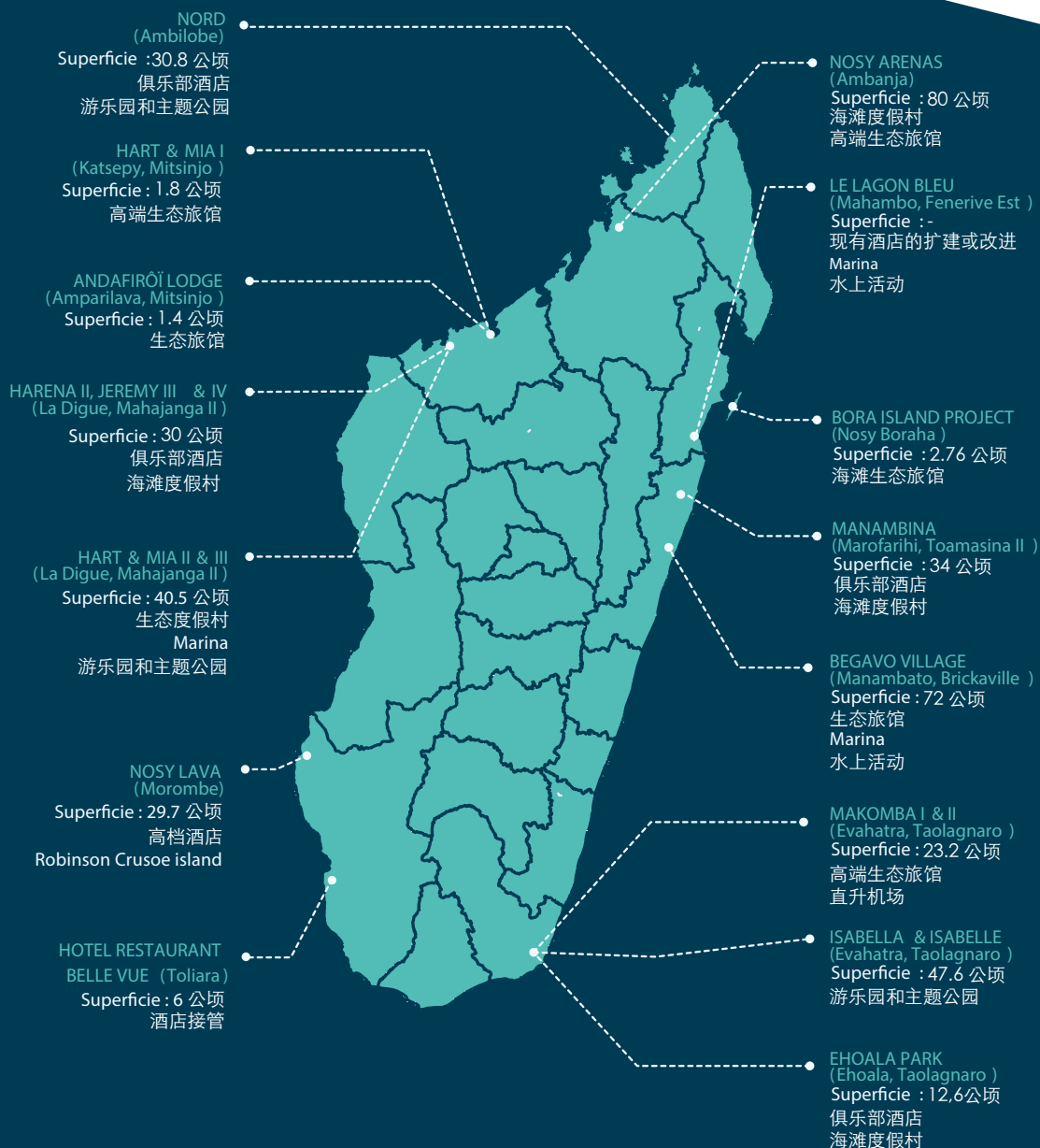


2021年国际安全旅行印章



投资机会

15个酒店和餐厅项目



港口开发项目

JASMINE PORT ANTSIRANANA

- 估算成本
2800万美元
- 投资机会
 - Marina
 - 维护车间和冬季仓库
 - 购物中心（商店、餐馆、酒吧等）
 - 酒店
 - 行政办公室
 - 娱乐场所（赌场、夜总会、健身房）

CRATER PORT NOSY BE

- 估算成本
540万美元
- 投资机会
 - Marina
 - 维护车间和冬季仓库
 - 购物中心
 - 酒店
 - 行政办公室

VIEUX PORT TAOLAGNARO

- 估算成本
370万美元
- 投资机会
 - Marina
 - 维护车间和冬季仓库
 - 沿海港口
 - 海军基地
 - 购物中心
 - 酒店
 - 行政办公室

在潘加兰斯运河的邮轮项目

建议项目

提供最大吃水深度
为1米的平底船的
河流游轮

可达性

- 通过公路和铁路
(FCE, 马纳卡拉)
- 通过沿运河分布的
港口和登船点乘船
- 通过飞机
(托阿马西纳和马南
贾里机场)

合作伙伴关系

- 投资
- 船只租赁

旅游景点

- 繁茂的自然景观
- 海滩旅游和乡村旅游
- 水上活动

Le canal des Pangalanes

潘加兰斯运河深度从1.4米到5米不等，由一系列自然河流、航道和人工湖组成，绵延超过641公里，沿马达加斯加东海岸从马哈维隆（Mahavelona）到法拉范加纳（Farafangana）。运河沿线有41个登船点、8个主要港口以及约20个酒店综合体，包括生态旅馆。

03 可再生能源

参考文本

大使们：

AXIAN, GROUPE FILATEX, TOZZI
GREEN

2017年-020号
法律，马达加斯
加电力法典

战略

新能源政策
(NPE)

2021年第326号法令，
规定了生产、运输和分配特
许权的程序，生产和分配许
可，以及电力生产声明

26766/2022-MEH号行政命
令，涉及能源自生产声明和
许可的申请

2022年第20027号行政命令，实施马达加斯加电力传输和分配
网络法典



可再生能源

2030年的
定量目标

15%

2022年电气化率，其中：

25%

来自水电

75%

来自热电

70%

的电气化目标到 2030 年，其中

85%

为可再生能源

政府项目

项目

COÛTS

水电厂的发展

18亿美元

在安Andralanitra建立一个 100 立方米的处理中心以生产沼气

8500 万

正在进行的水
电项目

项目

提供的功率

VOLOBE

每年750GWh

SAHOFIKA

每年1,500GWh

农村电气化

390 510 000 USD

为了在 243 个地区中的 12 个地区建设电力站 (Diana, Analanjirofo, Betsiboka, Analamanga, Atsinanana, Itasy, Vakinankaratra, Amoron' i Mania, Vatovavy, Fitovinany, Ihorombe, Atsimo Atsinanana)

03 可再生能源

自生产

替代方案用于

- 减少能源消耗
- 增强对电力供应商的自主性

Un investissement win-win

- 对于私人部分只有好处
 - 可以将生产过剩部分重新注入并出售到电网
- 企业对抗气候变化的承诺（如果是可再生能源）
- 避免企业面临昂贵的电力中断
- 保证长期内固定、稳定且可预测的能量量
- 生产力的持续性
- 对于公共部门
 - 可再生能源的发展
 - 减少对化石能源的依赖
 - 减少热电厂运营中的损失



预计水电潜力约为
7800 兆瓦

许多高潜力的水电站仍未开发，容量从 10 千瓦到 600 兆瓦不等



每年 2800 小时的日照，每千瓦峰值发电量
1600 千瓦时



风能具有良好的潜力

北部风速为 6 到 8 米每秒

中部风速为 6 到 6.5 米每秒

南部风速从 8 米每秒降到 0 米每秒，高度为 50 米

04 工业

关键数据

14,42%

该行业对国内生产总值的贡献

622

2016 年至 2022 年在 EDBM 创建的工业

136,392

贡献于就业的工人 (CNAPS)
占总就业的 10% (来源：世界银行 2022)

ODOF

实施“一区一厂”计划，
以促进本地工业孵化区的发展

每年 15
亿美元

达到外国直接投资占 GDP 25%
贡献所需的额外投资

当前的投资水平
为每年 10 亿美元

大使

CIEL TEXTILE, AQUARELLE GROUP,
ULTRAMAILLE, EPSILON, ACCORD
KNITS, MKLEN INTERNATIONAL,
GROUPE SOCOTA

投资项目

One District One Factory (ODOF/ZPI)

- 估计成本 4975 万美元
- 估计成本为 4900 万美元，
245 个本地农产品加工单位
- 位置马达加斯加的所有 119 个区

Parcs Industriels

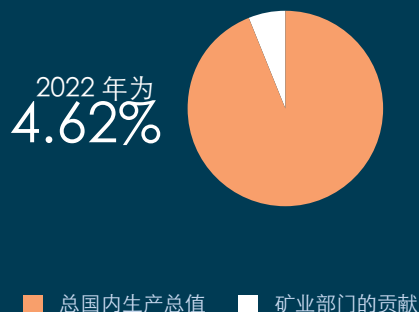
- 估计成本 765 690 万美元
- 4 个农业工业园区，每个园区 15 公顷
- 第一阶段 (2023-2028)：阿里沃尼马莫、安巴托兰皮、菲亚拉纳楚阿、马纳卡拉
- 第二阶段 (2029-2038)：19 个园区
- 每个园区提供 25,500 个工作岗位
- 位置 Arivonimamo, Ambatolampy, Fianarantsoa, Manakara

Zones Économiques Spéciales

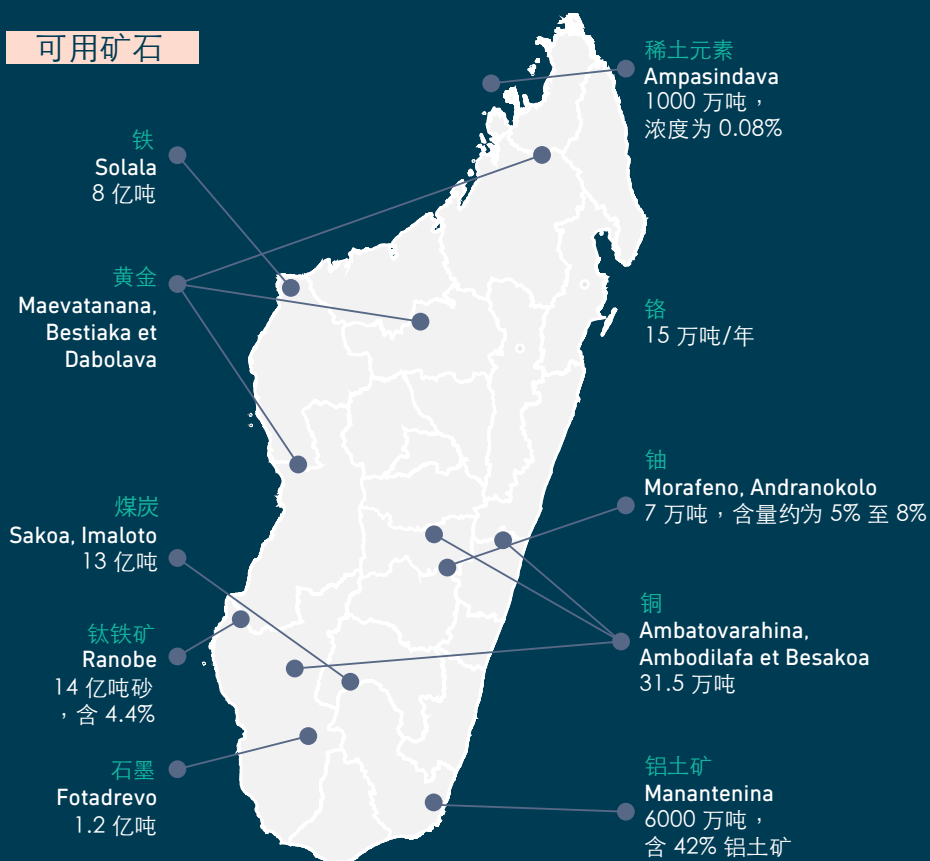
- 40 亿美元 (启动阶段)
- 4 个经济枢纽
 - ANDRAKAKA (DIANA) 260ha
 - PTASO (Toliara) 120ha (ATSIMO ANDREFANA)
 - Ehoala park (ANOSY) 400ha à Taolagnaro
 - Moramanga (ALAOIRA MANGORO) 680Ha
- 每个区域提供 47,500 个工作岗位

05 矿业

矿业部门对国内生产总值的贡献
(百万美元)



可用矿石



05 矿业

正在进行的项目

BASE TOLIARA

7亿美元

钛铁矿

储量:

12.9亿吨

位置:

Ranobe Toliara

PAM SAKOA COAL

5亿美元

煤炭

储量:

8.7亿吨

位置:

Sakoa Toliara

ERG

1.6亿美元

石墨

储量:

2240万吨

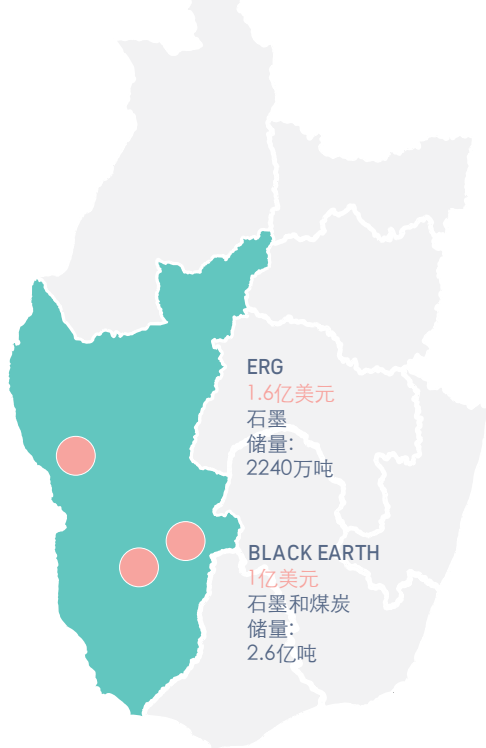
BLACK EARTH

1亿美元

石墨和煤炭

储量:

2.6亿吨



等待或正在更新采 矿许可证的项目

Ampasindava EE depot REENOVA /

储量: 1.3亿吨

等待中

索阿拉拉铁矿 /

储量: 6亿吨

等待更新

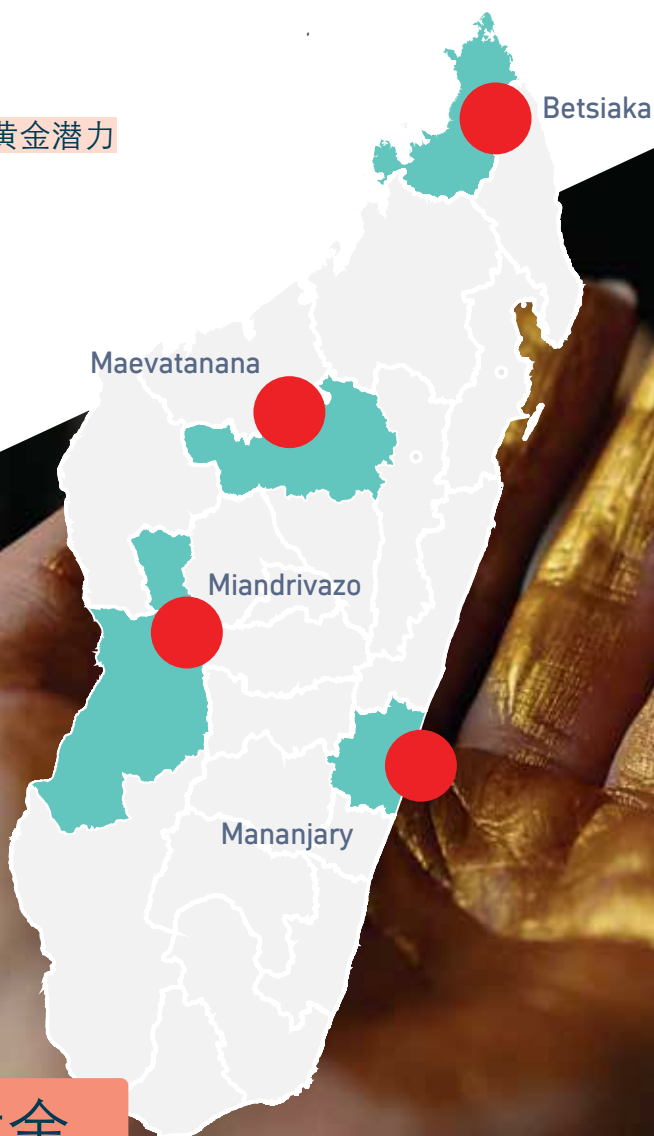
马南特尼纳铝土矿 /

储量: 1.3亿吨

等待中



马达加斯的黄金潜力



个有黄金 潜力的地 区

2016年至2019年
间正式出口超过
10吨黄金

C 投资机会

06 技术与创新

良好的互联网基础设施

大使公司：

INTELCIA, WEBHELP,
TELEPERFORMANCE, OUTSOURCIA

LION I&II

LION印度洋网络
LION 2印度洋网络

EASSY

东非海底光缆系统
(Eassy)

METISS

印度洋海底光缆系统
(METISS)

2 AFRICA

Meta的2Africa

比较优势

非洲第一

下载速度最高 (24.87Mb/s)

78%
(ARTEC, 2022)

人口3G网络接入率

46%
(ARTEC, 2022)

人口4G网络接入率

46,38%
(GOTICOM,
2022)

移动电话普及率

12,59%
(DATA REPORTAL,
2024年1月)

互联网普及率

公共项目

开放与包容

- 促进偏远地区的互联网接入
- 加强行业监管
- 促进资源共享
- 促进经济参与者的融资
- 促进全民数字教育、创业精神与就业能力

行政现代化

- 推动公民获取各领域权利和义务的信息
- 拉近行政与公民的距离
- 确保决策和行动的透明度
- 决策的合理化与加速



韧性数字生态系统

- 改革电信行业的法律和制度框架
- 乡镇连接性
- DECIM (数字经济创新模型)
- MRTAM (多元电信管理模式)
- 民事状态改革与公民唯一身份识别

发展人力资本

- 国家数字与邮政研究所 (在建)
- 包容性数字培训智能中心
- 培养高级数字技能
- 科技园孵化器与中心 (在建)

促进数字和金融包容性

- 支付数字化
- 邮政银行
- 智慧村
- 一站式服务
- 信息与通信技术巴士
- 热点
- 电子阿里亚里 (货币)

投资机会

01
移动应用和软件开发

05
人工智能与机器学习

02
网站开发

06
网络安全解决方案

03
数据数字化

07
在线教育与远程培训

04
呼叫中心和
其他外包业务



07 基础设施

塔那那利佛

TANA-MASOANDRO

189公顷

专用区域

住宅区

143.47公顷，
有30层住宅楼、
12层住宅岛和
别墅

商业区

28.7公顷，
包含电影院、
大厅、餐厅及露
台、商店和大型
超市及停车场

工业区

6.9公顷

酒店区

10.4公顷，
有2到5星级酒店、
餐饮场所和会议室

优势

1. 已开发并提供服务的土地：能源、饮用水、道路与排水（VRD），可立即开工建设
2. 战略位置
3. 国家在项目各个阶段提供支持与便利
4. 可接近的服务设施
5. 可使用优质设备
6. 具竞争力的投资条件

预估成本

需要进行的研究

融资方案

PPP，国家-银行-开发商VEFA合作，
购房者银行贷款

马哈赞加
AMPAREMAHITSY

86公顷

专用区域

住宅区

多种类型的住宅将在24公顷的面积上建设

商业区

新城的16.4公顷将被商业画廊、大型商场和商业空间占据

工业区

28.8公顷将设立无污染工业区

酒店区

2至5星级酒店、餐饮设施和会议室，总面积16.91公顷

除了用于私营经济活动的52多公顷外，城市的其他部分，如教育和医疗区，还需要混合投资。

CHOOSE
MADAGASCAR



ECONOMIC
DEVELOPMENT
BOARD
MADAGASCAR

Avenue. Gal RAMANANTSOA,
Antaninarenina, Antananarivo - 101
MADAGASCAR
+261 20 22 670 40
edbm@edbm.mg | www.edbm.mg

